

# نسخه غیر قابل استناد

شناسایی چهارچوب تصمیم‌گیری در قرآن کریم

ابوالفضل عزیزآبادی<sup>۱</sup>

چکیده:

با توجه به اینکه تصمیم‌گیری از کارکردهای عقل است هر تصمیم‌گیری، از نوع عقلانی است. اما در ادبیات این موضوع، تصمیم‌گیری عقلانی تأکید بر مراحل عمومی و منطقی در شناخت مسئله، ارائه راه حل‌ها و انتخاب بهترین راه حل با دوری از سلیقه ورزی و عواطف شخصی است، که به دلیل محدودیت‌های پیامدهای شهودی، رضایت‌بخش و عقلانیت محدود مطرح شده است. درواقع محدودیت‌های تصمیم‌گیری عقلانی بیشتر مربوط به عقل است لذا باید به دنبال رویکردهایی برای جبران این نوع محدودیت‌ها بود ازجمله استفاده از آموزه‌های وحیانی است که می‌تواند عقل را در تصمیم‌گیری کمک و راهنمایی کند. پژوهش حاضر در این راستا با استفاده از روش تحقیق موضوعی به دنبال دستیابی به چهارچوب تصمیم‌گیری در قرآن کریم است. طبق روش، از آیات مربوط به تصمیم‌گیری برداشت‌های موضوعی صورت می‌گیرد. با شناخت مفهوم تصمیم‌گیری و مشورت با کارشناسان قرآنی سه کلیدواژه «عزم»، «اراده» و «خیر» انتخاب شدند که ۱۸۹۲ آیه، آیات اصلی دربردارنده این کلیدواژه‌ها و سیاق‌های (واحدهای موضوعی) این آیات بودند. حدود ۱۵۰۰ برداشت موضوعی در قالب چهل و پنج شاخصه تصمیم‌گیری و پس از خلاصه‌سازی ۱۳ شاخص به دست آمدند که در قالب الگوی ورودی-فرایند-خروجی جای گرفتند. ورودی الگو شاخصه‌های جمع‌آوری اطلاعات، نشانه‌های تصمیم، شناخت توانمندی‌ها و سنجش پیامدهای تصمیم هستند. فرایند این الگو استفاده از فرصت‌های تصمیم و قاطعیت در تصمیم بوده و خروجی آن پذیرش مسئولیت تصمیم و بهره فرد از نتایج تصمیم و نتایج دنیایی و آخرتی تصمیم هستند. عوامل مؤثر بر این الگو توجه به نقش خدای سبحان در فرصت‌های تصمیم و احاطه بر تصمیم و همچنین رعایت منافع ذینفعان و شناخت تهدیدات و مقابله با آن‌ها هستند. این نتایج با مراجعه مستقیم به قرآن به دست آمدند که می‌تواند گامی در مسیر استخراج ادبیات علوم انسانی و اجتماعی از قرآن و حرکت تربیتی و سازنده در تصمیم‌گیری افراد باشد. در ادامه، بحث و پیشنهاد ارائه شده است.

کلیدواژه‌ها: تصمیم‌گیری؛ قرآن کریم؛ روش تحقیق موضوعی

<sup>۱</sup> عضو شورای علمی پژوهشکده مطالعات اسلامی در علوم انسانی ab.azizabadi@mail.um.ac.ir

# نسخه غیر قابل استناد

## ۱- مقدمه

با توجه به اینکه تصمیم‌گیری یک فرآیند و عمل ناشی از کارکرد عقل در انسان است تصمیم‌گیری عقلانی به نوع تصمیم‌گیری اشاره دارد که تنها از اصول و قواعد عقلی استفاده می‌کند و از سلیقه و رزی‌ها و احساسات که به هر شکل از این اصول و قواعد عدول می‌کند اجتناب می‌شود. در این تصمیم‌گیری بر مراحل عمومی و منطقی تصمیم‌گیری تأکید می‌شود که شناخت مسئله، ارائه راه حل‌ها و انتخاب بهترین راه حل را دنبال می‌کند. البته به دلیل آنکه این تصمیم‌گیری در محیط واقعی تصمیم دارای محدودیت است استفاده از آن با دشواری همراه است. مسیر نظریه پردازی ادبیات مدیریتی به دنبال آن بوده است که با استفاده از عواملی مانند شهود، تجربه و گزینه رضایت‌بخش این محدودیت‌ها را جبران کند. یکی از این عوامل جبران‌کننده، استفاده از آموزه‌های وحیانی است که می‌تواند به عقل در اتخاذ تصمیم‌های بهتر، کمک‌کننده و راهنمای باشد. در عین حال چنین نقشی برای آموزه‌های وحیانی در صورتی است که موانع و محدودیت‌هایی بر عقل تحمیل نشده باشد و عقل بتواند حقانیت این آموزه‌ها را تشخیص داده و از کمک و راهنمایی این آموزه‌ها استفاده کند. بنابراین میان تصمیم‌گیری با وجود محدودیت‌های تحمیلی بر عقل و تصمیم‌گیری در پرتو پذیرش و استفاده از راهنمایی‌های وحی تفاوت‌های زیادی وجود دارد(بخشی و نقی پورفر، ۱۳۹۴: ۲۸؛ منطقی، ۱۳۹۱: ۵۰). هدف اصلی پژوهش حاضر آن است که با استفاده از روش تحقیق موضوعی در قرآن کریم، چهارچوبی از تصمیم‌گیری که نشانگر دیدگاه خالص به تصمیم‌گیری است را ارائه کند. هدف فرعی پژوهش نیز توسعه ادبیات نظری تصمیم‌گیری و ارائه راهنمایی و راهکار برای تصمیم‌گیری مدیران و سیاست‌گذاران و معرفی روش تحقیق موضوعی به عنوان روش تحقیق در قرآن کریم است. دغدغه پژوهشگر حرکت به سمت دستیابی به دیدگاه قرآن کریم در موضوع تصمیم‌گیری است مطلبی که برای پیشینه پژوهش و آینده آموزش و پژوهش، جهت‌دهی و جاده‌سازی می‌کند تا نشان دهد قرآن کریم به عنوان نسخه هدایت الهی در موضوع تصمیم‌گیری حرف برای گفتن دارد و به طور مستقل و دقیق چهارچوب تصمیم‌گیری را ارائه می‌کند.

## ۲- مبانی نظری و پیشینه پژوهش

## نسخه غیر قابل استناد

تصمیم‌گیری به عنوان فرآیند و عمل قلبی و عقلی (جوادی‌آملی، ۱۳۷۲: ۳) برای انتخاب راه حل مسئله یا بهتر شدن یک موقعیت است (رضاییان، ۱۳۸۳، ص ۷۵؛ رمضانیان و دیگران، ۱۳۹۰: ۹۵) که شالوده و روح وظایف مدیریتی، و مفهومی هم‌تراز و مترادف با مدیریت است (علی‌اکبری و رمضانی، ۱۳۹۱: ۱۹۵). اندیشمندان، مدیریت را به عنوان علم و هنر اخذ تصمیم‌های منطقی، به‌موقع، قاطع و اثربخش برای نیل به اهداف سازمان می‌دانند (شیخ‌زاده و شیخ‌زاده، ۱۳۸۶: ۱۵۷). با توجه به کارکرد عقل، هر نوع تصمیم، تصمیم‌گیری عقلانی است در عین حال «تصمیم‌گیری عقلانی» بر شناخت مسئله، شناسایی و ارزیابی گزینه‌ها و انتخاب راه حل و جمع‌آوری اطلاعات و اجتناب از سلیقه‌ورزی تأکید دارد. این تصمیم‌گیری سه نوع محدودیت دارد:

- محدودیت مرتبط با عقل: عقل، نمی‌تواند در مسائل ماورایی به نتایج مطلوب برسد مانند مسائل مربوط به قیامت و سرانجام انسان (منطقی، ۱۳۹۵). همچنین عقل دچار خطاهای شناختی و ادراکی نیز می‌شود مانند خطاهای کلیشه‌ای، توهیمی و ... که برآمده از تحمیل موانع بر عقل است.

- محدودیت مرتبط با تصمیم‌گیرنده: هر انسانی برای تصمیم‌گیری دارای قدرت، اختیار، علم، و علاقه باشد (البانا<sup>۱</sup> و دیگران، ۲۰۲۰: ۴۴؛ نونه<sup>۲</sup>، ۲۰۰۲)، در عین حال تصمیم متأثر از پیش‌فرض‌های نگرشی و انگیزشی وی نیز هست (دولو و رضائیان، ۱۳۹۳: ۱۰۳؛ دلینگنول<sup>۳</sup> و دیگران، ۲۰۰۸؛ حبیبی، ۱۳۷۹: ۲۰).

- محدودیت مرتبط با روش عقلانی: تصمیم‌گیری عقلانی با محدودیت منابع اطلاعاتی و هزینه بالای جمع‌آوری و تحلیل اطلاعات، کمبود زمان برای شناخت و ارزیابی گزینه‌ها (گودرزی، ۱۳۸۶: ۱۰۰)، عدم التزام به انتخاب راه حل بهینه (پوریان، ۱۳۹۶: ۲۰۰)، تأثیرپذیری از پارادایم عینیت گرا و دیدگاه انسان اقتصادی و استفاده از رویکرد تجویزی<sup>۴</sup>، استاندارد، منطقی و جهان‌شمول همراه است.

برای جبران این محدودیتها نیز رویکردهایی مانند رضایت‌بخش، شهود، تجربه و عقلانیت محدود<sup>۵</sup> مطرح شده است. به نظر سایمون اکثر تصمیم‌ها بر اساس اکتفاء به اطلاعات اولیه و در دسترس، و انتخاب راه حل رضایت‌بخش اتخاذ می‌شود (سایمون، ۱۹۶۰) به نقل از میرمحمدی و هادوی نیا، ۱۳۸۷، ۳۶) و افراد با استفاده از تجربه و شهود در تصمیم برای جبران این محدودیتها و حتی دلیلی برای کنار گذاشتن روش عقلانی و توجیهی برای اشتباهات تصمیم‌گیری، استفاده می‌کنند. آموزه‌های وحیانی نیز راهکاری برای جبران این محدودیتها است. با مرور اجمالی کارکردهای عقل در قرآن کریم می‌توان

<sup>۱</sup> Elbanna

<sup>۲</sup> Noone

<sup>۳</sup> Deligonul

<sup>۴</sup> Prescriptive

<sup>۵</sup> Bounded Rationality

## نسخه غیر قابل استناد

جایگاه عقل را در قرآن به طور مختصر شناخت تا مبتنی بر این کارکردها (جدول ذیل)، عقل بتواند مسیر صحیح تصمیم‌گیری عقلانی را پیماید.

جدول ۱: برخی از کارکردهای عقل در قرآن کریم

ردیف	کارکردهای عقل
۱	نجات و مصونیت انسان از گرفتاری‌ها (آیه ۱۰ سوره ملک)
۲	ایجاد صداقت و اتحاد در روابط انسانی (آیه ۱۴ سوره حشر)
۳	رعایت آداب و روابط شایسته اجتماعی (آیه ۴ سوره حجرات)
۴	شناخت و توجه به نشانه‌های خلقت مستمر خدا در جهان (آیه ۵ سوره جاثیه)
۵	عبرت از گذشتگان و شناخت افت‌ها قدرت‌ها (آیه ۱۳۷ سوره صفات)
۶	شناخت و درک توحید و وحدانیت خدا (آیه ۲۸ سوره روم)
۷	عامل تمایز و برتری انسان از غیر (آیه ۴۴ سوره فرقان)
۸	عامل شناخت منفعت و ضرر (آیات ۶۶ و ۶۷ سوره انیاء)
۹	شناخت رتبه و جایگاه پدیده‌ها و موضوعات نسبت به هم (آیه ۴ سوره رعد)
۱۰	شناخت و استفاده از توانمندی‌ها انسانی (آیه ۴۲ سوره یونس)
۱۱	رعایت حقوق دیگران و اجتناب از رفتارهای زشت (آیه ۱۵۱ سوره انعام)
۱۲	اجتناب از تقلید کورکورانه و تحریف حقایق (آیه ۱۷۰ سوره بقره)

براین اساس وقتی عقل هر انسانی دارای ظرفیتی است که بتواند کارکردهای فوق را داشته باشد در تصمیم‌گیری نیز می‌تواند تصمیمی اتخاذ کرد که دچار محدودیت‌های تصمیم عقلانی نباشد. به نظر می‌رسد مسیر نظریه‌پردازی تصمیم‌گیری عقلانی از ابتدا به درستی شناخته نشده است و باید تصمیم‌گیری عقلانی را مورد شالوده‌شکنی و مسئله‌سازی قرار داد (آلسوون و سندبرگ<sup>۷</sup>، ۲۰۱۱: ۲۵۳). پیشینه پژوهشی به خصوص با رویکرد اسلامی، ادبیات و سوابق فراوانی در موضوع تصمیم‌گیری را ارائه می‌کند اما جای خالی پژوهشی که با استفاده از قرآن کریم به دنبال تکمیل تصمیم‌گیری عقلانی باشد احساس می‌شود.

### -۳- پیشینه پژوهش

<sup>۷</sup> Alvesson & Sandberg

## نسخه غیر قابل استناد

پژوهش‌های فراوانی در مورد تصمیم‌گیری با الگوی اسلامی انجام شده‌اند که به دنبال شناخت تصمیم‌گیری هستند. در ادامه به برخی از پژوهش‌های منتخب اشاره می‌شود و سهم پژوهش حاضر در پر کردن شکاف‌های پژوهشی موجود در تصمیم‌گیری نیز مطرح می‌شود.

گلچین کوهی و رضایی صوفی (۱۳۹۸) پس از تدبیر در آیات قرآن و استخراج ارزش‌های راهبردی تصمیم‌گیری، مصاحبه نیمه ساختاریافته‌ای را با ۲۲ نفر از اساتید دانشگاه و روحانیون انجام داده است. نتیجه تحقیق نشان می‌دهد حق مداری نقش محوری در این الگو دارد و عوامل زمینه‌ساز (التزام به ارزش‌ها، ارزش‌های دنیایی، محیط، وراثت)، عوامل مؤثر (ویژگی‌های فردی، عوامل راهبردی، استعانت از خدا)، و عوامل بازدارنده (ضد ارزش‌ها و افراط‌وتغیریط) بر این تصمیم‌گیری اثر دارند. جوادی آملی (۱۳۷۲) چهار عامل مشورت، آرامش، توجه به حضور در محضر الهی و بررسی دقیق و همه‌جانبه امر مورد تصمیم را معیارهای تصمیم‌گیری اسلامی معرفی می‌کند. رازینی و عزیزی (۱۳۹۴) در مصاحبه با ۱۶ صاحب‌نظر مدیریت اسلامی، تصمیم‌گیری را متأثر از مشورت، توکل، اخلاص و اعتدال‌گرایی معرفی می‌کند که منجر به ایجاد بصیرت شده و این بصیرت تحت تأثیر متغیرهای زمینه‌ساز و بازدارنده منجر به اثربخشی دنیوی و اخروی، مقبولیت نزد کارکنان و اطمینان پخشی می‌شود. خسروآبادی و رضایی منش (۱۳۹۴) التزام به حق، عدالت، حسن تدبیر، فهم و ادراک صحیح، محوریت منافع و مصالح عامه، صداقت و امانت‌داری را به عنوان مؤلفه‌های تصمیم‌گیری اخلاقی در نهج البلاعه شناسایی نموده است. خاشعی (۱۳۹۴) و تسلیمی، صفری و سیددانش (۱۳۸۳) در پژوهشی با محوریت تصمیم‌گیری راهبردی حکمت بنیان نشان می‌دهد شاکله تصمیم‌گیری امام خمینی (ره) در هشت تصمیم راهبردی، مبتنی بر حقیقت‌گرایی زیاد و واقعیت‌گرایی زیاد بوده است، دانش و هنر مدیریتی و استفاده از اصول و مبانی اعتقادی به عنوان پایه‌های حق‌گرایی و در نظر گرفتن عوامل محیط داخلی و بیرونی به عنوان پایه‌های واقع‌گرایی تصمیم‌گیری استخراج شده‌اند. حدادزاده (۱۳۹۷) در مدل اسلامی شهود در تصمیم‌گیری مبتنی بر آیات قرآن کریم و تفسیر المیزان و خبرگان مدیریت اسلامی عوامل زمینه‌ساز، عوامل بازدارنده و مؤلفه‌های شهود (الهام، قوه تشخیص، رؤیت قلب و نور الهی) را ارائه می‌کند. خنیفر و آقداقی (۱۳۹۴) سه سطح اثرگذاری آموزه‌های دینی بر تصمیم‌گیری را معرفی می‌کند سطح نخست در ارزیابی گزینه‌ها، سطح دوم در ایجاد گزینه‌ها و ارائه راهکارها و سطح سوم با شالوده شکنی مسئله تصمیم به دنبال بررسی اسلامی بودن یا اسلامی نبودن مسئله تصمیم هستند.

## نسخه غیر قابل استناد

تأثیر مذهب و دین بر تصمیم‌گیری در سایر ادیان هم مطرح است. فرناندو و جکسون<sup>۸</sup> (۲۰۰۶) در بررسی اثر معنویت مذهبی در محیط کار بر تصمیم‌گیری سیزده مدیر منتخب سریلانکایی با استفاده از مصاحبه‌های نیمه ساختاریافته به این نتیجه می‌رسد که در موقعیت‌های دشوار تصمیم‌گیری، لازم است ابزارهای مدیریتی بهوسیله ارتباط با خدا تکمیل شوند. واسکانسلس<sup>۹</sup> (۲۰۰۹) با توجه به ضرورت ترکیب رویکرد عقلانی و غیرعقلانی در تصمیم‌گیری به این نتیجه می‌رسد که دعا و عبادت به عنوان یک مکانیسم مذهبی می‌توانند تحلیل‌های عقلانی و غیرعقلانی (شهودی) را در فرآیند تصمیم‌گیری مسائل مدیریتی ترکیب کند. میورس و برتن<sup>۱۰</sup> (۲۰۱۹) نشان می‌دهد که حقیقت‌گرایی، فضایی را در فرهنگ‌سازمانی باز می‌کند که اجازه می‌دهد افراد بتوانند در روش‌های مدیریتی خود ارتباط با خدا داشته باشند پس کافی است راه دستیابی به حقیقت برای افراد باز شود تا با وجود این زمینه‌های فلسفی، نگاه آن‌ها پرورش یابد و منجر به تصمیم‌های بهتر آن‌ها شود.

پژوهش‌های فوق می‌بینی بر زمینه‌ها و منابع مشخصی گردآوری شده‌اند که کارهای ارزشمندی به حساب می‌آیند که از میان انبوه پژوهش‌های تصمیم‌گیری برگزیده شده‌اند، در عین حال جای خالی پژوهشی که تنها با مراجعه به قرآن به دنبال استخراج دانش تصمیم‌گیری باشد احساس می‌شود و پژوهش حاضر به دنبال تکمیل پیشینه پژوهش از این منظر می‌باشد.

### ۴- روش پژوهش

پژوهش حاضر با استفاده از قرآن به عنوان راهنمای جامع هدایت انسان‌ها و با استفاده از روش تحقیق موضوعی در قرآن کریم به دنبال سهمی در سیر ادبیات تصمیم‌گیری است و در این راه سعی بر آن است که بدون اینکه قصد تحمیل نظریه‌ها بر قرآن یا تأیید یک یا چند آیه قرآن برای موضوع تصمیم‌گیری یا تطبیق ادبیات تصمیم‌گیری با قرآن باشد به دنبال شناخت دیدگاه قرآن در تصمیم‌گیری و تولید نظریه قرآنی است و از این حیث تأسیسی است. روش تحقیق موضوعی در قرآن کریم زمینه تدبیر و استنباط مفاهیم قرآن آن‌هم به طور مستقیم و بی‌واسطه در ارتباط با موضوعات مختلف را فراهم کند یعنی پژوهشگر به طور مستقیم از متن قرآن برداشت‌های موضوعی پژوهش خود را دنبال می‌کند به بیان علامه طباطبائی (ره) باید دید خود قرآن در مورد موضوع موردنظر چه می‌گوید<sup>۱۱</sup> (طباطبائی، ۱۳۹۷ق، ص ۱۱). این روش مرتبط با گام‌های کلی تحلیل محتوای کیفی نیز هست که البته حساسیت‌های پژوهشی ویژه‌ای

<sup>۸</sup> Fernando

<sup>۹</sup> Vasconcelos

<sup>۱۰</sup> Muers

<sup>۱۱</sup> مَاذَا يَقُولُ الْقُرْآن

## نسخه غیر قابل استناد

دارد که متناسب با پژوهش در قرآن کریم است (عبدالله نیسانی، ۱۳۹۷: ۳۶). طبق روش تحقیق موضوعی (لسانی فشارکی و مرادی زنجانی، ۱۳۹۳: صص ۳۸-۱۰۵) آیات دربردارنده و مرتبط با موضوع موردنظر در قرآن کریم بررسی می‌شوند. اگرچه در ابتدا ممکن است به نظر برسد تمام قرآن با موضوع تصمیم‌گیری مرتبط است اما مواجهه و بررسی با تمام آیات قرآن از منظر تصمیم‌گیری نه تنها ممکن است انگیزه و علاقه پژوهشگر را در کار با قرآن کاهش دهد بلکه وقتی پژوهشگر خود را با انبوی از آیات مواجه می‌بیند ممکن است دچار سردرگمی شود و نتواند کار را به سرانجام برساند (همان، ص ۳۴). در روش تحقیق موضوعی، با توجه به اینکه حروف و کلمات قرآن جایگاه الهی دارند با انتخاب کلیدوازه مناسب، آیاتی که دربردارنده این کلیدوازه هستند به عنوان آیات اصلی دربردارنده موضوع مشخص می‌شوند و فهرست مرتب شده‌ای از آیات دربردارنده کلیدوازه تحقیق تنظیم می‌شوند (همان، صص ۵۶-۶۴). در انتخاب کلیدوازه نیز به کارشناسان علوم قرآنی مراجعه می‌شود تا روش تحقیق موضوعی، سلیقه‌ای و پراکنده نباشد. علاوه بر آیه اصلی، سیاق آیه نیز مورد تحقیق قرار می‌گیرد یعنی متن موردن تحقیق عبارت است از آیه اصلی و سیاق این آیه. سیاق آیه و تعبیر دیگر واحد موضوعی آیه یک بسته موضوعی جامع و دقیق است و در این سیاق انواع موضوعات در لایه‌ها و زمینه‌های مرتبط با موضوع اصلی مطرح شده‌اند و پژوهشگر موضوع خود را در سایر موضوعات و زمینه‌ها می‌بیند و جستجو می‌کند و از این طریق موضوع خود را شناخته و جایگاه و محتوای آن را درک می‌کند. پس از اینکه فهرست آیات اصلی و سیاق هر آیه مشخص شد با تلاوت مکرر آیات، اشارات و نکات متن تحقیق، بر مبنای رابطه موضوعی میان کلیدوازه و کلمات و عبارات موجود در آیه و سیاق آن استخراج می‌شوند.

به عبارت دیگر به دلیل پژوهشگر آشنایی به موضوع است در هر یک از عبارات متن به دنبال رابطه موضوعی میان موضوع خود و عبارت موجود در سیاق است. این برداشت‌ها و مفهوم‌بایی‌ها در مراحل بعدی، کدگذاری و عنوان‌بندی شده تا کدها و عناوین انتزاعی‌تر، ابواب و فصول موضوع را در قرآن نشان دهند یعنی برداشت‌های موضوعی تحت عناوین و کدهای انتزاعی به شکل یک متن تدوین یافته کنار هم قرار می‌گیرند (همان، صص ۷۴-۱۰۵). طبق روش می‌توان متن مورد تحقیق را در سیاق‌های قبلی و سیاق‌های بعدی یا در تمام سوره نیز گسترش داد. روایی این نوع روش تحقیق به شکل‌های مختلف نشان داده می‌شود از جمله کار کارشناسانه در انتخاب کلیدوازه (با انتخاب کلیدوازه نادرست برداشت‌های موضوعی هم، ضعیف و سطحی هستند)، تعداد قابل توجه آیات بررسی شده، انضباط روشی در مراحل تحقیق، و ارائه نتایج به کارشناسان قرآنی.

### ۴-۱- انتخاب کلیدوازه‌های موضوع تصمیم‌گیری

## نسخه غیر قابل استناد

پس از مشاوره و مصاحبه با مرحوم استاد دکتر محمدعلی لسانی فشارکی، استاد پیشکسوت علوم قرآنی، سه کلیدواژه «اراده ، عَزَم ، خَيْر» برای موضوع تصمیم‌گیری انتخاب شدند که از زوایای مختلف تبیین‌کننده این موضوع هستند(به عنوان مثال، به ترتیب با توجه به ضرورت وجود توانمندی تصمیم‌گیری، انتخاب از میان گزینه‌های تصمیم و ضرورت انتخاب شایسته، کلیدواژه‌های فوق انتخاب شدند). مشتقات کلیدواژه «عَزَم» به تعداد ۹ مورد بوده که مجموع آیات و سیاق‌های آن ۷۹ آیه است(جدول ۲).

جدول ۲: فهرست آیات مشتمل بر کلیدواژه عزم و مشتقات آن در قرآن کریم

ردیف	سوره-شماره سوره	شماره آیه-نام	عین کلمه موضوع که در آیه به کاررفته است	شماره آیه ابتدای سیاق شماره آیه انتهای سیاق	تعداد آیات هر سیاق
۱	۴۷ قتال ۲۱	۴۷	عَزَم	۲۰ تا ۲۸	۹
۲	۴۶ احقاف ۳۵	۴۶	الْعَزْم	۲۷ تا ۳۵	۹
۳	۴۲ شوری ۴۳	۴۲	عَزْم	۳۰ تا ۴۳	۱۴
۴	۳۱ لقمان ۱۷	۳۱	عَزْم	۱۲ تا ۱۹	۸
۵	۲۰ طه ۱۱۵	۲۰	عَزْمًا	۱۰۵ تا ۱۱۵	۱۱
۶	۳ آل عمران ۱۸۶	۳	عَزْم	۱۸۱ تا ۱۸۹	۹
۷	۳ آل عمران ۱۵۹	۳	عَزْمَت	۱۵۶ تا ۱۶۳	۸
۸	۲ بقره ۲۳۵	۲	لَا تَعْزِمُوا	۲۳۲ تا ۲۳۵	۴
۹	۲ بقره ۲۲۷	۲	عَزِمُوا	۲۲۲ تا ۲۲۸	۷
۷۹	جمع کل تعداد آیات سیاق‌ها				

در مورد کلیدواژه «خَيْر» با توجه به کارکرد مفهوم «خَيْر» در تصمیم‌گیری به عنوان گزینش گزینه شایسته، مشتقاتی از این کلیدواژه که «خَيْر» در مقابل «شَر» بوده‌اند و مشتقاتی که در آن «خَيْر» به عنوان بهترین بوده‌اند وارد تحقیق موضوعی نشدنند لذا تعداد ۶۱ مورد از مشتقات این کلیدواژه در ۶۰ واحد موضوعی با تعداد ۶۵۳ آیه بررسی شدند. جدول فهرست آیات این کلیدواژه به دلیل تعداد ردیف‌های زیاد آورده با تعداد ۸۳ مورد از مشتقات این کلیدواژه در ۷۰ واحد موضوعی با ۷۲۸ آیه بررسی شدند. جدول فهرست آیات این کلیدواژه به دلیل ردیف‌های زیاد آورده نشده است.

## نسخه غیر قابل استناد

### ۵- یافته‌های پژوهش

یافته‌های پژوهش در پاسخ به این سؤال مطرح شده‌اند که هر عبارت موجود در متن تحقیق چه ارتباطی با تصمیم‌گیری دارد. این برداشت‌های موضوعی در سطوح و لایه‌های انتزاعی‌تر در کنار هم قرار گرفته و در مراحل مختلف مورد بازبینی، خلاصه بندی و عنوان گذاری قرار گرفت. ساختاری که برای ارائه نتایج مدنظر قرار گرفت استفاده از الگوی ورودی-فرایند-خروجی و توجه به عوامل مؤثر بر این الگو می‌باشد:

### ۱-۵- ورودی

#### ۱-۱-۵- جمع‌آوری اطلاعات تصمیم

تصمیم‌گیری علمی، ضرورت تصمیم‌گیری است<sup>۱۲</sup> و تصمیم نباید مبنی بر اطلاعات غیرعلمی و غیرمستند و بی‌فایده نسبت به تصمیم<sup>۱۳</sup> و با استفاده از رویه‌های ناکارآمد و جاهلانه اطلاعاتی<sup>۱۴</sup> و بدون استفاده از ابزارهای دقیق جمع‌آوری اطلاعات<sup>۱۵</sup> و بدون بررسی‌های قانع‌کننده و تحقیقاتی مستقل<sup>۱۶</sup> و مبنی بر اطلاعات واژگون و نادرست<sup>۱۷</sup> احتمالی و غیریقینی<sup>۱۸</sup> و بافت‌های پوچ و بی‌اساس<sup>۱۹</sup> جمع‌آوری شود بلکه باید تلاش کرد این اطلاعات مبنی بر پیگیری‌های روشنمند<sup>۲۰</sup> و از بهترین منابع اطلاعاتی<sup>۲۱</sup> و

<sup>۱۲</sup> اخْتَرْنَا هُمْ عَلَى عِلْمٍ

<sup>۱۳</sup> بَعْيَرْ عِلْمٍ وَلَا هُدًى وَلَا كَتَابٌ مُّبِينٌ

<sup>۱۴</sup> فَحُكْمُ الْجَاهِلِيَّةِ يَبْقَيْنَ - الْجَاهِلِيَّةِ الْأُولَى

<sup>۱۵</sup> فَأَصَمَّهُمْ وَأَعْمَى أَبْصَارَهُمْ

<sup>۱۶</sup> عَمَّا كَانَ يَعْبُدُ آباؤُنَا

<sup>۱۷</sup> سَمَاعُونَ لِلْكَذِبِ

<sup>۱۸</sup> إِنَّ الظُّلَمَ لَا يُعْنِي مِنَ الْحَقِّ شَيْئًا

<sup>۱۹</sup> إِنَّمَا صَنَعُوا كَيْدُ سَاحِرٍ

<sup>۲۰</sup> أَفَلَا يَتَدَبَّرُونَ الْقُرْآنَ

<sup>۲۱</sup> كُلُّوا مِنْ طَيَّبَاتِ مَا رَزَقْنَاكُمْ

## نسخه غیر قابل استناد

مبتنی بر مثبت نگری و خوشبینی<sup>۲۲</sup> و با جزئیات موردنیاز<sup>۲۳</sup> و در توجه به اطلاعات فرصت آفرین<sup>۲۴</sup> جمع آوری گردد تا منجر به یک تصمیم شایسته شود<sup>۲۵</sup>.

### ۲-۱-۵- نشانه‌های تصمیم

نشانه‌ها و زمینه‌های وجود دارد که تصمیم مبتنی بر آن‌ها اتخاذ می‌شود<sup>۲۶</sup> که باید جستجو شده و اگر این لوازم فراهم نیست باید به گزینه‌هایی که مقتضیات آن فراهم است توجه داشت<sup>۲۷</sup> با توجه نمودن به این نشانه‌ها، مسیر تصمیم شایسته شناخته و پیموده می‌شود<sup>۲۸</sup> نسبت به این نشانه‌ها نباید کم‌اهمیتی<sup>۲۹</sup> و بی‌اعتنایی داشت<sup>۳۰</sup> بلکه با درک این نشانه‌ها باید به خود آمد<sup>۳۱</sup> و فرصت را غنیمت شمارد<sup>۳۲</sup> و تحت تأثیر دیگران منصرف نشد<sup>۳۳</sup> اما کسی که به این نشانه‌ها بی‌تفاوت است، نشانه‌های شکست را هم عادی تصور می‌کند<sup>۳۴</sup> و به نشانه‌های تدریجی و مستمر حساسیت نشان نمی‌دهد<sup>۳۵</sup> و از توانمندی‌های خود در

<sup>۲۲</sup> طَنَ الْمُؤْمِنُونَ وَ الْمُؤْمِنَاتُ بِأَنفُسِهِمْ خَيْرٌ

<sup>۲۳</sup> وَقَصَّ عَلَيْهِ الْفَصَصَ

<sup>۲۴</sup> قَالَ مَوْعِدُكُمْ يَوْمُ الرِّيَّةَ

<sup>۲۵</sup> كُلُّوا مِنَ الطَّيَّابَاتِ وَ اعْمَلُوا صَالِحًا

<sup>۲۶</sup> ابْتَغُوا إِلَيْهِ الْوَسِيلَةَ قَلِيرْمَنُوا فِي الْأَسْبَابِ

<sup>۲۷</sup> وَلَيْسَتْعِفَ الَّذِينَ لَا يَجِدُونَ نِكَاحًا

<sup>۲۸</sup> إِنَّ اللَّهَ أَعْلَمُ بِآيَاتِ بَيِّنَاتٍ وَ أَنَّ اللَّهَ يَهْدِي مَنْ يُرِيدُ

<sup>۲۹</sup> وَ لَا شَرُورُوا بِآيَاتِيْ ثَمَنًا قَلِيلًا

<sup>۳۰</sup> إِذَا ذَكَرُوا بِآيَاتِ رَبِّهِمْ لَمْ يَخْرُوا عَلَيْهَا صُمًّا وَ عَمْيَانًا

<sup>۳۱</sup> فَهَلْ أَنْتُمْ مُتَهَوِّنُ

<sup>۳۲</sup> وَ إِنْ جَنَحُوا لِلسلِّمِ فَاجْنِحْ لَهَا

<sup>۳۳</sup> وَ لَا يَصُدُّنَكَ عَنْ آيَاتِ اللَّهِ بَعْدَ إِذْ أَنْزَلْتُ إِلَيْكَ

<sup>۳۴</sup> رَأَوْهُ عَارِضًا مُسْتَقْبِلًا أُوْدِيَّهُمْ قَالُوا هَذَا عَارِضٌ مُمْطَرُنَا

<sup>۳۵</sup> وَ لَنْدِيَّنَهُمْ مِنَ الْعَذَابِ الْأَلَدْنِيْ دُونَ الْعَذَابِ الْأَكْبَرِ

## نسخه غیر قابل استناد

شناخت این نشانه‌ها استفاده نمی‌کند<sup>۳۶</sup> و با اتهام<sup>۳۷</sup> و انکار<sup>۳۸</sup> و بهانه‌تراشی<sup>۳۹</sup> به این نشانه‌ها می‌نگرد و به دنبال جرّ و بحث‌های بیهوده است<sup>۴۰</sup> و باوجود این نشانه‌ها به خود نمی‌آید و تغییر مسیر نمی‌دهد<sup>۱</sup>

### ۳-۱-۵- شناخت توانمندی‌های تصمیم

خدا به هرکسی توانمندی‌های لازم تصمیم‌گیری را داده است<sup>۴۱</sup> و این توانمندی‌ها، مسئولیت انسان در تصمیم مشخص می‌کند<sup>۴۲</sup> و انسان به‌اندازه توانمندی خود در تصمیم‌گیری مسئولیت دارد<sup>۴۳</sup> و نمی‌توان فراتر از این توانمندی‌ها از فرد انتظار داشت<sup>۴۴</sup> و وقتی فرد ارزش سرمایه‌ها و توانمندی‌های خود را بداند<sup>۴۵</sup> و توان خود را بکار گیرد<sup>۴۶</sup> این توانمندی‌ها برای موفقیت او کافی هستند<sup>۴۷</sup> و نیازی نیست انسان به سرمایه‌های دنیابی فریبند دیگران تکیه کند<sup>۴۸</sup> و اگر فرد ارزش این توانمندی‌ها را نداند این داشته‌ها برای وی بهره‌مندی محدود<sup>۴۹</sup> و بی‌فایده‌ای دارند<sup>۵۰</sup> و وی این داشته‌ها را از دست می‌دهد<sup>۵۱</sup> و از آن‌ها حتی برای نابودی خود استفاده می‌کند<sup>۵۲</sup>. همچنین، انسان باید حساسیت داشته باشد این توانمندی‌ها را در چه موضعی صرف کند<sup>۵۳</sup> چراکه با محدودیت‌های بشری، نمی‌تواند در هر جهتی که تمایل داشت

<sup>۳۶</sup> فَمَا أُنْقِنَى عَنْهُمْ سَمْعُهُمْ...إِذْ كَانُوا يَجْحَدُونَ بِآيَاتِ اللَّهِ

<sup>۳۷</sup> قَالَ الَّذِينَ كَفَرُوا...إِنْ هَذَا إِلَّا سُحْرٌ مُّبِينٌ

<sup>۳۸</sup> لَقَدْ أَرَيْنَاكُمْ آيَاتِنَا كُلَّهَا فَكَذَّبُوا وَأَبَى

<sup>۳۹</sup> لَوْلَا أَرْسَلْنَا إِلَيْنَا رَسُولًا فَتَنَعَّمَ آيَاتِكَ

<sup>۴۰</sup> الَّذِينَ يُجَادِلُونَ فِي آيَاتِنَا مَا لَهُمْ مِنْ مَحِيصٍ

<sup>۴۱</sup> فَمَا اسْتَكَانُوا لِرَبِّهِمْ وَمَا يَنْضَرُ عَوْنَ

<sup>۴۲</sup> وَجَعَلُنَا لَهُمْ سَمْعًا وَأَبْصَارًا وَأَفْئَدَةً

<sup>۴۳</sup> وَبُمُولُتُهُنَّ أَحَقُّ بِرَدَدِهِنَّ فِي ذَلِكَ

<sup>۴۴</sup> لَا تُكَفِّرُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا - وَمَا أَرِيدُ أَنْ أُشُقَّ عَلَيْكَ

<sup>۴۵</sup> لَيْسَ عَلَى الْأَعْمَى حَرَجٌ وَلَا عَلَى الْأَعْرَجِ حَرَجٌ

<sup>۴۶</sup> إِنَّ لَكَ أَلَا تَجُوعَ فِيهَا... لَمْ تَجِدْ لَهُ عِزْمًا

<sup>۴۷</sup> اتَّقُوا اللَّهَ حَقَّ تَعْقِيْتِهِ - وَسَعَى لَهَا سَعْيَهَا

<sup>۴۸</sup> وَالْقَ مَا فِي يَمِينِكَ تَلَقَّفُ مَا صَنَعْتُ

<sup>۴۹</sup> وَلَا تَمَدَّنَ عَيْنِيْكَ إِلَى مَا مَتَّعْنَا بِهِ أَرْوَاجًا مِنْهُمْ

<sup>۵۰</sup> الَّذِينَ كَفَرُوا يَتَمَّعُونَ وَيَأْكُلُونَ كَمَا تَأْكُلُ الْأَنْعَامَ

<sup>۵۱</sup> وَمَا أُمُّ الْكُمْ وَلَا أُولَادُكُمْ بِالَّتِي تُعْرِبُكُمْ عِنْدَنَا زُلْفَى

<sup>۵۲</sup> الَّذِينَ حَسِرُوا أَنْفُسَهُمْ

<sup>۵۳</sup> تَرْهَقَ أَنْفُسَهُمْ

<sup>۵۴</sup> يَسْتَلُونَكَ مَا ذَا يُنْفِقُونَ

## نسخه غیر قابل استناد

صرف کند<sup>۵۵</sup> و این توانمندی‌ها را نباید تنها بر اساس معیارهای ظاهری و مادی<sup>۵۶</sup> بلکه معیارهای همه‌جانبه ارزیابی نمود<sup>۵۷</sup>

### ۱-۴- سنجش پیامدهای تصمیم

با تصمیم‌گیری، انسان سرنوشت خود را تعیین می‌کند<sup>۵۸</sup> و می‌تواند گستره وسیعی از متغیرها را تحت تأثیر قرار دهد<sup>۵۹</sup> لذا باید این آثار بر ذینفعان بررسی شود<sup>۶۰</sup> و بهخصوص به سوءاستفاده افراد منفعت‌طلب توجه شود<sup>۶۱</sup> تا فرد علیه خودش راه انتقاد و اعتراض را باز نکند<sup>۶۲</sup> در سنجش پیامدها، باید توجه داشت که چه‌بسا یک تصمیم ساده از منظر الهی بسیار مهم باشد<sup>۶۳</sup> و تصمیم ساده‌ای که آثار گستردگی آن تا مدت‌ها ادامه دارد<sup>۶۴</sup> و هر تصمیم، عامل تصمیم‌های بعدی است<sup>۶۵</sup> که انسان برای خود آینده سازی می‌کند<sup>۶۶</sup> آینده‌ای که هیچ فرصت تصمیم ندارد<sup>۶۷</sup> کسی که پیامد تصمیم خود را تا آخرت می‌بیند<sup>۶۸</sup> با محوریت آخرت تصمیم می‌گیرد<sup>۶۹</sup> اما کسی که با محوریت دنیا تصمیم می‌گیرد، آینده محدودی برای خود دارد<sup>۷۰</sup>

<sup>۵۵</sup> فَلَا تَمْلِوُا كُلَّ الْمَيْلِ

<sup>۵۶</sup> إِنَّا لَنَرَاكُمْ فِينَا ضَعِيفًا وَلَوْلَا رَهْطُكُمْ لَرَجَمَنَاكُمْ

<sup>۵۷</sup> زَادَهُ بَسْطَةً فِي الْعِلْمِ وَالْجَسْمِ

<sup>۵۸</sup> فَمَنْ شَاءَ فَلِيُؤْمِنْ وَمَنْ شَاءَ فَلِيَكُفِرْ

<sup>۵۹</sup> لَفَسَدَتِ السَّمَاوَاتُ وَالْأَرْضُ

<sup>۶۰</sup> فَلَا تَخْضُنَنْ بِالْقَوْلِ فَيَقْبَعُ الَّذِي فِي قَلْبِهِ -أَتَقْوَاهُ فِتْنَةً لَا تُصِيبَنَ الَّذِينَ ظَلَمُوا مِنْكُمْ خَاصَّةً

<sup>۶۱</sup> لَا تَقُولُوا رَاعِنَا وَقُوْلُوا انْظُرْنَا وَاسْمَعُونَا

<sup>۶۲</sup> أَتُرِيدُونَ أَنْ تَجْعَلُوَ اللَّهَ عَلَيْكُمْ سُلْطَانًا مُبِينًا

<sup>۶۳</sup> تَحْسِبُوهُنَّهُ هَيَّنًا وَهُوَ عِنْدَ اللَّهِ عَظِيمٌ

<sup>۶۴</sup> فَوْكَرَهُ مُوسَى فَقَضَى عَلَيْهِ قَالَ هَذَا مِنْ عَمَلِ الشَّيْطَانِ

<sup>۶۵</sup> خَانُوا اللَّهَ مِنْ قَبْلِ

<sup>۶۶</sup> فَأَتُوا حَرَثَنَّمْ أَتَى شَتْمَ وَقَدْمَوْلَانْقَسْكَمْ

<sup>۶۷</sup> يَوْمَ لَا يُعْنِي مَوْلَى عَنْ مَوْلَى شَيْئًا

<sup>۶۸</sup> إِنَّا نَخَافُ مِنْ رَبِّنَا يَوْمًا سَوْلَانَ الَّذِينَ آمَنُوا مُشْفَقُونَ مِنْهَا

<sup>۶۹</sup> مَنْ كَانَ يُرِيدُ حَرْثَ الْآخِرَةِ -وَاللَّهُ يُرِيدُ الْآخِرَةَ

<sup>۷۰</sup> كَمَنْ مَتَعْنَاهُ مَتَاعَ الْحَيَاةِ الدُّنْيَا

## نسخه غیر قابل استناد

۲-۵ فرایند

### ۱-۲-۵ استفاده از فرصت‌های تصمیم

تصمیم شایسته آن است که مبنی بر توحید، نبوت و معاد باشد<sup>۷۱</sup> که در آن، برای بندگی خدا<sup>۷۲</sup> و اطاعت از خدا و اطاعت از پیامبر(ص) تصمیم‌گیری می‌شود<sup>۷۳</sup> و به جایگاه تصمیم نزد خدا توجه می‌شود<sup>۷۴</sup> و از هیچ‌چیز به جز خدا نگرانی نیست<sup>۷۵</sup> برای این تصمیم، انسان باید از تمام توانمندی‌های خود<sup>۷۶</sup> و در اولین زمان و فرصت مناسب به دنبال استفاده درست از فرصت‌های خود باشد<sup>۷۷</sup> برخی انسان‌ها نسبت به استفاده از فرصت‌ها، رویگردانی<sup>۷۸</sup> منفی نگری<sup>۷۹</sup> ادعاطلی<sup>۸۰</sup> بیهوده‌کاری<sup>۸۱</sup> و حتی بهانه‌تراشی<sup>۸۲</sup> آن‌هم بهانه‌های عجیب دارند<sup>۸۳</sup> اینکه این تصمیم، جدید و بدون سابقه است<sup>۸۴</sup> و آن‌ها فاقد فهم از تصمیم<sup>۸۵</sup> و نشانه‌های مورده‌پسند قانع کننده<sup>۸۶</sup> و آمادگی لازم<sup>۸۷</sup> و توانمندی و دانش مناسب هستند<sup>۸۸</sup> یا اینکه خود را تافته جدا بافته<sup>۸۹</sup> می‌دانند. این افراد براساس خواسته‌های شخصی<sup>۹۰</sup> تصورات واهی و

۷۱ تُرْدَنَ اللَّهُ وَرَسُولُهُ وَالدَّارَ الْآخِرَةَ

۷۲ أَلَا تَعْبُدُوا إِلَّا اللَّهُ إِنَّمَا نُطْعِمُكُمْ لِرَوْجِهِ اللَّهِ

۷۳ يَا أُمَّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَطْبَعُوا اللَّهَ وَأَطْبَعُوا الرَّسُولَ

۷۴ وَ هُوَ عِنْدَ اللَّهِ عَظِيمٌ إِنَّ لَهُ عِنْدَنَا لَرْفَنِي

۷۵ وَ اللَّهُ أَحَقُّ أَنْ تَحْسَنَهُ

۷۶ وَ جَاهَدُوا فِي اللَّهِ حَقَّ جَهَادِهِ

۷۷ وَ جَاءَ رَجُلٌ مِّنْ أَصْصَى الْمَدِينَةِ يَسْعَى

۷۸ فَهُمْ عَنْ ذَكْرِهِمْ مُعْرِضُونَ وَ أَكْثَرُهُمْ لِلْحَقِّ كَارِهُونَ

۷۹ الطَّالِبُونَ بِاللَّهِ ظُنَّ السَّوْءَ عَلَيْهِمْ دَائِرَةُ السَّوْءِ

۸۰ وَ مِنَ النَّاسِ مَنْ يَعْبُدُ اللَّهَ عَلَى حَرْفٍ

۸۱ لَا يَسْمَعُونَ فِيهَا لَعْوًا وَ لَا تَأْثِيمًا

۸۲ إِنَّ بَيْتَنَا عَوْرَةٌ وَ مَا هِيَ بِعَوْرَةٍ إِنْ يُرِيدُونَ إِلَّا فِرَارًا

۸۳ هَلْ يَنْظُرُونَ إِلَّا أَنْ يَأْتِيَهُمُ اللَّهُ فِي ظُلْلٍ مِّنَ الْغَمَامِ

۸۴ مَا سَمِعْنَا بِهِذَا فِي الْمَلَأِ الْآخِرَةِ إِنْ هَذَا إِلَّا اخْتِلَاقٌ

۸۵ مَا نَقَدَهُ كَثِيرًا مَمَّا تَقَوَّلُ

۸۶ لَوْلَا أَنْزَلَ عَلَيْهِ كَثِيرًا وَ جَاءَ مَعَهُ مَلَكٌ

۸۷ وَ مِنْهُمْ مَنْ يَقُولُ أَنْذَنْ لِي وَ لَا تَقْتَلْنِي

۸۸ لَوْلَا نَعْمَ قَتَلَ لَا تَقْتَلَنِي

۸۹ بَلْ يُرِيدُ... أَنْ يَؤْتَنِي صُحْفًا مُنْشَرَةً

۹۰ وَ اتَّبَعُوا أَهْوَاءَهُمْ

## نسخه غیر قابل استناد

بی اساس<sup>۹۱</sup> و شک و تردید<sup>۹۲</sup> مخالفت با تصمیم دارند<sup>۹۳</sup> با این رویگردنی، این فرصت‌ها به دیگران داده می‌شود<sup>۹۴</sup> که مانند افراد بی‌تفاوت رفتار نمی‌کنند<sup>۹۵</sup>

### ۲-۵-۲- قاطعیت در تصمیم

قاطعیت در تصمیم که یک ویژگی اکتسابی، قابل آموزش و الگوبرداری است<sup>۹۶</sup> تا انسان بدون سلیقه ورزی<sup>۹۷</sup> و متأثر شدن از عوامل انحرافی<sup>۹۸</sup> با تغییرات متغیرها<sup>۹۹</sup> و عوامل تضعیف‌کننده<sup>۱۰۰</sup> و تردیدهای دیگران<sup>۱۰۱</sup> مخالفت‌ها و چالش‌ها<sup>۱۰۲</sup> جوسازی‌ها و شایعه‌پراکنی‌ها<sup>۱۰۳</sup> نتایج شگفت‌انگیز افراد ناباور به تصمیم<sup>۱۰۴</sup> مانع تراشی‌ها<sup>۱۰۵</sup> فقدان‌ها و شکست‌ها<sup>۱۰۶</sup> از قاطعیت در تصمیم منصرف نشود و با ارتباط مستمر با خدا<sup>۱۰۷</sup> و انجام مسئولیت‌های اجتماعی<sup>۱۰۸</sup> و بیان تلقین‌های پسندیده<sup>۱۰۹</sup> استفاده از نظرات ذینفعان و چشم‌پوشی از تصمیم‌های قابل اصلاح آنان<sup>۱۱۰</sup> با صبر یعنی مواجهه عاقلانه با فرصت‌ها و تهدیدات<sup>۱۱۱</sup>

۹۱ أَمْ تَأْمِرُهُمْ أَحْلَامُهُمْ بِهذا  
۹۲ إِنَّا لَفِي شَكٍّ مَمَّا تَدْعُونَا إِلَيْهِ مُرِيبٌ  
۹۳ أَمْ هُمْ قَوْمٌ طَاغُونَ  
۹۴ وَإِنْ تَسْتَأْلُوا يَسْتَبْدِلُ قَوْمًا غَيْرَكُمْ  
۹۵ لَمْ لَا يَكُونُوا أَمْثَالَكُمْ  
۹۶ كَمَا صَرَّأُلُو الْعَرْمِ مِنَ الرُّسُلِ  
۹۷ طَاعَةً وَقَوْلٌ مَعْرُوفٌ  
۹۸ لَكُنْ ثُوَّرْكَ عَلَى مَا جَاءَتَا مِنَ الْبَيِّنَاتِ  
۹۹ مَا بَدَأُوا تَبْدِيلًا  
۱۰۰ إِنَّ النَّاسَ قَدْ جَمَعُوا لَكُمْ فَاخْشُوْنِمْ فَرَادَهُمْ إِيمانا  
۱۰۱ إِنْ كُنْتُمْ فِي شَكٍّ مِنْ دِينِي  
۱۰۲ قَمَّا وَهَنُوا لِمَا أَصَابُهُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَمَا ضَعُفُوا  
۱۰۳ لَوْلَا إِذْ سَمِعْتُمُوهُ  
۱۰۴ إِلَّا يَغُرِّنَكَ تَقْلِبُ الْأَدِينَ كَفَرُوا فِي الْبَلَادِ  
۱۰۵ وَلَا يَصُدُّنَكَ عَنْ آيَاتِ اللَّهِ بَعْدَ إِذْ أَنْزَلْتُ إِلَيْكَ  
۱۰۶ لِكِيلَا تَحْزِنُوا عَلَى مَا فَاتَكُمْ وَلَا مَا أَصَابَكُمْ  
۱۰۷ أَقِمِ الصَّلَاةَ... إِنَّ ذَلِكَ مِنْ عَزْمِ الْأَمْوَارِ  
۱۰۸ وَأَمْرُ بِالْمَعْرُوفِ وَأَنْهَ عَنِ الْمُنْكَرِ  
۱۰۹ طَاعَةً وَقَوْلٌ مَعْرُوفٌ فَإِذَا عَزَّمْتَ  
۱۱۰ وَاسْتَغْفِرْ لَهُمْ وَشَأْوِهُمْ فِي الْأَمْرِ فَإِذَا عَزَّمْتَ  
۱۱۱ وَاصْبِرْ عَلَى مَا أَصَابَكَ إِنَّ ذَلِكَ مِنْ عَزْمِ الْأَمْوَارِ

## نسخه غیر قابل استناد

اما کسی که در تصمیم قاطعیت ندارد بلا تکلیفی دارد<sup>۱۱۲</sup> و با هر تهدیدی، موضع خود را عوض می کند  
<sup>۱۱۳</sup> و نتیجه مؤثری هم نمی برد<sup>۱۱۴</sup>

### ۳- خروجی

#### ۱- پذیرش مسئولیت نتایج تصمیم

هر کسی به میزان توانایی خود مسئولیت تصمیم را بر عهده دارد<sup>۱۱۵</sup> و بدون اینکه نتیجه تصمیم چه باشد باید به وظیفه خود اقدام کند<sup>۱۱۶</sup> در عین حال همان طور که انسان در قیامت پاسخگوی تصمیم خود است<sup>۱۱۷</sup> در دنیا نیز مسئولیت تصمیم بر عهده خود انسان است<sup>۱۱۸</sup> و این مسئولیت قابل واگذاری نیست<sup>۱۱۹</sup> اما برخی افراد حاضر نیستند مسئولیت تصمیم خطای خود را پذیرند<sup>۱۲۰</sup> و تقسیر را بر عهده دیگران می اندازند<sup>۱۲۱</sup> یا ادعا می کنند که با اختیار خود چنان تصمیمی را نگرفته‌اند<sup>۱۲۲</sup> در حالی که هر کسی مسئول تصمیم خودش است و نمی تواند فرافکنی کند<sup>۱۲۳</sup>

#### ۲- بهره‌مندی انسان از نتایج تصمیم

هر کسی طبق سهمی که در تصمیم دارد<sup>۱۲۴</sup> از نتیجه تصمیم بهره‌مند می شود یعنی نتیجه تصمیم انسان به خود او بر می گردد<sup>۱۲۵</sup> که انعکاس همان تصمیم وی است<sup>۱۲۶</sup> و کسی که نسبت به دیگران تصمیم می گیرد

<sup>۱۱۲</sup> مُدَبِّبِينَ يَنْ ذَلِكَ لَا إِلَى هُؤُلَاءِ وَ لَا إِلَى هُؤُلَاءِ

<sup>۱۱۳</sup> الاتُّهَا وَ مَا تَأْبَثُوا بِهَا إِلَّا يَسِيرًا

<sup>۱۱۴</sup> وَ طَقْتَمْ طَنَ السَّوَءِ وَ كُتْمٌ قَوْمًا بُورًا

<sup>۱۱۵</sup> لَا تَكَلَّفْ تَفْسِ إِلَّا وَ سُعَهَا

<sup>۱۱۶</sup> وَ مَا أَدْرِي مَا يُعْلُبُ بِي وَ لَا يَكُمْ

<sup>۱۱۷</sup> مَنْ عَرَضَ عَنْهُ فَإِنَّهُ يَحْمِلُ يَوْمَ الْقِيَامَةِ وَ زِرًا

<sup>۱۱۸</sup> لَنَا أَعْمَلْنَا وَ لَكُمْ أَعْمَلُكُمْ

<sup>۱۱۹</sup> وَ لَا تَنْرُ وَازْرَةً وَ زُرَ أُخْرَى

<sup>۱۲۰</sup> فَالْقُوَّا السَّلَمُ مَا كُنَّا نَعْمَلُ مِنْ سُوءٍ

<sup>۱۲۱</sup> هُؤُلَاءِ الَّذِينَ أَعْوَيْنَا - فَأَقْبَلَ بَعْضُهُمْ ... يَتَأَوَّمُونَ

<sup>۱۲۲</sup> مَا أَحَافَنَا مَوْعِدُكَ بِمَلْكَنَا

<sup>۱۲۳</sup> مَا عَلَيْكَ مِنْ حَسَابِهِمْ مِنْ شَيْءٍ

<sup>۱۲۴</sup> لَكُلُّ أَمْرٍ مِنْهُمْ مَا اكْسَبَ

<sup>۱۲۵</sup> مَنِ اهْتَدَى فَإِنَّمَا يَهْتَدِي لِنَفْسِهِ - مَنْ ضَلَّ فَإِنَّمَا يَضْلُلُ عَلَيْهَا

<sup>۱۲۶</sup> وَ حَاقَ بِهِمْ مَا كَاثُوا بِهِ يَسْتَهْزِئُونَ

## نسخه غیر قابل استناد

درواقع برای خود تصمیم می‌گیرد<sup>۱۲۷</sup> در تصمیم شایسته، این نتایج به شکل چند برابری<sup>۱۲۸</sup> و فراتر از انتظار<sup>۱۲۹</sup> و ارتقاء دهنده<sup>۱۳۰</sup> حاصل می‌شود و در تصمیم ناشایست، نتایجی فاقد فایده و اثر دارد<sup>۱۳۱</sup> که برای تصمیم‌گیرنده غم‌فراینده و پشیمانی به دنبال دارد<sup>۱۳۲</sup>

### ۳-۳-۵- نتایج دنیامحوری و آخرت محوری در تصمیم

کسی که تنها با محوریت دنیا تصمیم بگیرد<sup>۱۳۳</sup> به نتایج تصمیم دنیایی خود<sup>۱۳۴</sup> آن‌هم با سرعت<sup>۱۳۵</sup> هم می‌رسد درحالی که تصمیم دنیایی و در استفاده از فرصت‌های تصمیم دچار ناکارآمدی و نارسايی<sup>۱۳۶</sup> غرور و فريفتگی<sup>۱۳۷</sup> محرومیت از نتایج آخرتی<sup>۱۳۸</sup> ذلت و خفت می‌شود<sup>۱۳۹</sup> و محرومیت از حمایت و نجات<sup>۱۴۰</sup> نالمیدی<sup>۱۴۱</sup> و محدود به محدودیت‌های دنیایی است<sup>۱۴۲</sup> درحالی که نتایج آخرتی تصمیم، ارزشمندتر<sup>۱۴۳</sup> و شایسته‌تر<sup>۱۴۴</sup> و به طور کامل و بدون محدودیت<sup>۱۴۵</sup> به انسان می‌رسد. کسی که در دنیا از فرصت‌های تصمیم استفاده نمی‌کند در آخرت دست‌خالی است<sup>۱۴۶</sup> و نتایج آخرتی تصمیم از آن‌کسی

<sup>۱۲۷</sup> ما يُضْلُّونَ إِلَّا أَنفُسَهُمْ - فَالَّذِينَ كَفَرُوا هُمُ الْمُكَيَّلُونَ

<sup>۱۲۸</sup> لَهُمْ جَزَاءُ الضَّعْفِ إِنْ تَكُ حَسَنَةٌ يُضَاعِفُهَا

<sup>۱۲۹</sup> وَأَوْرَكُمْ أَرْضَهُمْ ... وَأَرْضًا لَمْ تَطُوْهَا

<sup>۱۳۰</sup> إِلَيْهِ يَصْدُدُ الْكَلْمُ الطَّيْبُ وَالْعَمَلُ الصَّالِحُ يَرْفَعُهُ

<sup>۱۳۱</sup> بَعِيْظُهُمْ لَمْ يَنَالُوا خَيْرًا - وَمَنْكُرُ أُولَئِكَ هُوَ يَبُوْرُ

<sup>۱۳۲</sup> فَاتَّابَكُمْ عَمَّا يَغْمَ - لِيَجْعَلَ اللَّهُ ذَلِكَ حَسْرَةً فِي قُلُوبِهِمْ

<sup>۱۳۳</sup> لَمْ يُرِدْ إِلَّا الْحَيَاةُ الدُّنْيَا

<sup>۱۳۴</sup> مَنْ كَانَ يُرِيدُ حَرَثَ الدُّنْيَا نُؤْتِهِ مِنْهَا

<sup>۱۳۵</sup> مَنْ كَانَ يُرِيدُ الْعاجِلَةَ عَجَلَنَا لَهُ فِيهَا مَا تَشَاءَ

<sup>۱۳۶</sup> إِنَّمَا الْحَيَاةُ الدُّنْيَا لَعَبٌ وَتَهْوٌ

<sup>۱۳۷</sup> مَا الْحَيَاةُ الدُّنْيَا إِلَّا مَتَاعُ الْعُرُورِ

<sup>۱۳۸</sup> مَا لَهُ فِي الْآخِرَةِ مِنْ نَصِيبٍ

<sup>۱۳۹</sup> مَنْ كَانَ يُرِيدُ الْعاجِلَةَ... يَصْلَاهَا مَدْحُورًا

<sup>۱۴۰</sup> مَا كَانَ لَهُ مِنْ فَتَّةٍ يَنْصُرُوهُ مِنْ دُونِ اللَّهِ

<sup>۱۴۱</sup> فَتَحْنَا عَلَيْهِمْ بَابًا ذَا عَذَابٍ شَدِيدٍ إِذَا هُمْ فِيْهِ مُبْلِسُونَ

<sup>۱۴۲</sup> ذَلِكَ مِبْعَثُهُمْ مِنَ الْعِلْمِ

<sup>۱۴۳</sup> وَلَلَا خِرَةُ أَكْبَرُ دَرَجَاتٍ وَأَكْبَرُ تَفْضِيلًا

<sup>۱۴۴</sup> لَدَارُ الْآخِرَةِ خَيْرٌ - نَوَابُ الدُّنْيَا وَحُسْنٌ نَوَابُ الْآخِرَةِ

<sup>۱۴۵</sup> إِنَّمَا تُوفَّونَ أُجُورَكُمْ يَوْمَ الْقِيَامَةِ

<sup>۱۴۶</sup> إِنَّمَا خَسِرُوا أَنفُسَهُمْ... فِي الْآخِرَةِ هُمُ الْأَنْخَسِرُونَ

## نسخه غیر قابل استناد

است که با محوریت آخرت تصمیم می‌گیرد<sup>۱۴۷</sup> چنین کسی و به طور متوازن از منافع دنیا و آخرت بهره‌مند می‌شود<sup>۱۴۸</sup>

از جمله یافه‌های پژوهش حاضر دستیابی به عواملی است که می‌تواند به عنوان عوامل تأثیرگذار بر الگوی ورودی-فرایند-خروچی باشد. سه عامل نقش خدا در تصمیم، ذینفعان در تصمیم، و تهدیدات تصمیم در ذیل اشاره می‌شود که در کنار این الگو در شناخت ساختار تصمیم‌گیری در نظر گرفته می‌شود.

### ۴-۵- نقش خدا در تصمیم

#### ۴-۴-۱- احاطه خدا به تصمیم

خدا به اعماق تصمیم انسان احاطه دارد<sup>۱۴۹</sup> حتی مواردی که خود انسان هم در برخی موقع از آن‌ها آگاهی ندارد<sup>۱۵۰</sup> و خدا هر آنچه بخواهد انجام می‌دهد<sup>۱۵۱</sup> و تصمیم در همان زمان و به همان شکلی که خدا می‌خواهد محقق می‌شود<sup>۱۵۲</sup> و کسی که این چهارچوب را نپذیرد به اشتباہ تصور می‌کند هر تصمیمی که خواست می‌تواند بگیرد<sup>۱۵۳</sup> لذا برخی افراد تصمیم می‌گیرند اما خدا تصمیم آن‌ها را محقق نمی‌کند<sup>۱۵۴</sup>

#### ۴-۴-۲- خدای سبحان، منشأ فرصت‌های تصمیم

امور مربوط به تصمیم از آن خدادست<sup>۱۵۵</sup> و فرصت تصمیم توفیق خدا به انسان است<sup>۱۵۶</sup> و هر وقت بخواهد این فرصت‌ها را به اتمام می‌رساند<sup>۱۵۷</sup> و خدا در ارائه این فرصت‌ها کوتاهی نمی‌کند<sup>۱۵۸</sup> بلکه زمینه بهره‌مندی را هم فراهم می‌کند<sup>۱۵۹</sup> و به حکمت خود، وسعت‌بخشی و اندازه‌گیری حساب شده<sup>۱۶۰</sup>

<sup>۱۴۷</sup> تُلْكَ الدَّارُ الْآخِرَةُ نَجْعَلُهَا لِلَّذِينَ لَا يُرِيدُونَ

<sup>۱۴۸</sup> وَأَبْقِي ... الدَّارَ الْآخِرَةَ وَلَا تَنْسَ نَصِيبِكَ مِنَ الدُّنْيَا

<sup>۱۴۹</sup> أَنَّ اللَّهَ يَحُولُ بَيْنَ الْمَرْءَ وَ قَلْبِهِ وَ أَنَّهُ إِلَيْهِ تُحْشَرُونَ

<sup>۱۵۰</sup> وَ اللَّهُ يَعْلَمُ وَ أَنْتُمْ لَا تَعْلَمُونَ

<sup>۱۵۱</sup> إِنَّ اللَّهَ يَفْعَلُ مَا يُرِيدُ - إِنْ كَانَ وَعْدُ رَبِّنَا لَمَفْعُولًا

<sup>۱۵۲</sup> حَتَّىٰ يَأْتِيَ اللَّهُ بِأَمْرِهِ إِنَّمَا يَأْتِيْكُمْ بِهِ اللَّهُ إِنْ شَاءَ

<sup>۱۵۳</sup> إِذْ أَقْسَمُوا لِصَرْمَهَا مُصْبِحِينَ

<sup>۱۵۴</sup> رَدَ اللَّهُ الَّذِينَ كَفَرُوا بِغَيْظِهِمْ لَمْ يَنْالُوا خَيْرًا

<sup>۱۵۵</sup> إِنَّ الْأَمْرَ كَلَّهُ لِلَّهِ

<sup>۱۵۶</sup> وَ مَا تَوْفِيقِي إِلَّا بِاللَّهِ

<sup>۱۵۷</sup> عَسَى أَنْ يَكُونَ قَدْ اقْتَرَبَ أَجَاهُمْ - إِنْ يَشَاءُ يَدْهِبُكُمْ

<sup>۱۵۸</sup> وَ مَا اللَّهُ يُرِيدُ ظُلْمًا لِلْعَالَمِينَ

<sup>۱۵۹</sup> سَخَرَ لَكُمْ مَا فِي السَّمَاوَاتِ وَمَا فِي الْأَرْضِ

<sup>۱۶۰</sup> وَ اللَّهُ يَقْبِضُ وَ يَبْصُطُ

## نسخه غیر قابل استناد

به هر انسانی توانمندی‌های متفاوتی را می‌بخشد<sup>۱۶۱</sup> و هیچ محدودیتی هم در این اعطاء<sup>۱۶۲</sup> و مانعی در اراده خدا نیست<sup>۱۶۳</sup> و حتی بعد از نامیدی، فرصت تصمیم را فراهم می‌کند<sup>۱۶۴</sup> و خدا کسانی که را به دنبال استفاده از این فرصت‌ها باشند را هدایت می‌کند<sup>۱۶۵</sup> پس هر فرصتی باید انسان را متوجه خدا کند<sup>۱۶۶</sup> و نباید با بی‌نیازی، این حقیقت را انکار کند<sup>۱۶۷</sup> گرچه که انسان‌ها به فطرت الهی خود در شکست‌ها متوجه آن می‌شوند<sup>۱۶۸</sup>

### ۵-۵- ذینفعان تصمیم

#### ۱-۵-۵- ضرورت رعایت حقوق ذینفعان در تصمیم

رعایت حقوق و منافع ذینفعان از الزامات تصمیم است<sup>۱۶۹</sup> و نمی‌توان به خاطر منافع دنیابی<sup>۱۷۰</sup> و منافع شخصی، حقوق ذینفعان را رعایت نکرد<sup>۱۷۱</sup> هر کدام از ذینفعان نیز برای دیگری، محل آزمون است<sup>۱۷۲</sup> و رعایت حقوق آن‌ها عامل رشد تصمیم‌گیرنده و موفقیت تصمیم است<sup>۱۷۳</sup> و رعایت این حقوق میان متولی تصمیم و ذینفعان، طرفینی است<sup>۱۷۴</sup> مسئولیت تصمیم‌گیرنده آن است که به خصوص به ذینفعان حاجتمند دارای عزت نفس<sup>۱۷۵</sup> و ضعیف و محروم اولویت دهد<sup>۱۷۶</sup> و هر یک از ذینفعان به نسبت به نقش خود<sup>۱۷۷</sup>

<sup>۱۶۱</sup> بِمَا فَضَّلَ اللَّهُ بَعْضَهُمْ عَلَىٰ بَعْضٍ

<sup>۱۶۲</sup> إِنَّ هَذَا لَرِزْقُنَا مَا لَهُ مِنْ نَفَادٍ وَاللَّهُ وَاسِعٌ عَلَيْهِ

<sup>۱۶۳</sup> فَمَنْ يَمْلِكُ لَكُمْ مِنَ اللَّهِ... إِنَّ أَرَادَ بَعْضًا مِنْ فَضْلِنَا فَأُنْهَا

<sup>۱۶۴</sup> وَ هُوَ الَّذِي يَنْزَلُ الْغَيْثَ مِنْ بَعْدِ مَا قَطَّعْنَا

<sup>۱۶۵</sup> أَنَّ اللَّهَ يَهْمِي مَنْ يُرِيدُ

<sup>۱۶۶</sup> لُكَبَّرُوا اللَّهَ عَلَىٰ مَا هَدَاهُمْ -كَبَرُهُ تَكْبِيرًا

<sup>۱۶۷</sup> أَتَبِعْنَمَةَ اللَّهِ يَجْحَدُونَ

<sup>۱۶۸</sup> إِذَا مَسَ النَّاسَ ضُرٌّ دَعَوْا رَبَّهُمْ مُنِيبِينَ إِلَيْهِ

<sup>۱۶۹</sup> لَا تَبْخَسُوا النَّاسَ أُشْيَاءَهُمْ

<sup>۱۷۰</sup> وَلَا تَعْدُ عَيْنَاكَ عَنْهُمْ تُرِيدُ زِينَةَ الْحَيَاةِ الدُّنْيَا

<sup>۱۷۱</sup> أَتَأْخُذُونَهُ بِهُنْتَانًا -لَا يَحْلُّ لَكُمْ أَنْ تَرِثُوا النَّسَاءَ كُرْهًا

<sup>۱۷۲</sup> وَ لَكُنْ لَيْلَوَا بَعْضَكُمْ بِيَعْضٍ

<sup>۱۷۳</sup> وَ إِنْ قَبِيلَ لَكُمْ أَرْجُعُوا فَارْجِعُوا هُوَ أَرْكِي لَكُمْ

<sup>۱۷۴</sup> وَلَهُنَّ مِثْلُ الَّذِي عَلَيْهِنَّ بِالْمَعْرُوفِ

<sup>۱۷۵</sup> مِنَ التَّقْفَفِ تَعْرُفُهُمْ سِيمَاهُمْ لَا يَسْتُنْوَنَ النَّاسَ إِحْفَافًا

<sup>۱۷۶</sup> وَ الْمُسْتَضْعَفِينَ مِنَ الْوَلْدَانِ -يَسْأَلُونَكَ عَنِ الْبَيَامِ

<sup>۱۷۷</sup> لِلرِّجَالِ نَصِيبٌ مِمَّا تَرَكَ الْوَالِدَانِ... وَ لِلْلَّسَاءِ نَصِيبٌ

## نسخه غیر قابل استناد

و تلاشی که در تصمیم دارند باید از منافع بهره‌مند شوند<sup>۱۷۸</sup> و این حقوق و منافع حتی پس از جدایی ذینفعان هم بایستی رعایت شود<sup>۱۷۹</sup> و این حقوق نه تنها با معیارهای مادی بلکه باید با معیارهای اخلاقی و وسعت نظر رعایت شود<sup>۱۸۰</sup>

### ۶-۵- تهدیدات تصمیم

#### ۱- شناخت و مقابله با تهدیدات

شناخت تهدیدات از ابعاد مختلف ضرورت دارد<sup>۱۸۱</sup> چه بسا فرستادهایی که به دلیل تصمیم‌های انسان، ماهیت تهدید یافته‌اند<sup>۱۸۲</sup> لذا تهدیدات تصمیم بایستی به طور جدی شناخته شده و از آن‌ها دوری شود<sup>۱۸۳</sup> و با شناسایی زودتر آن‌ها بهتر می‌توان نسبت به آن‌ها تصمیم‌گیری داشت<sup>۱۸۴</sup> و با وجود محدودیت‌های بشری<sup>۱۸۵</sup> برخی تهدیدات را فقط خدا می‌داند<sup>۱۸۶</sup> و انسان با توکل بر خدا باید این محدودیت‌ها را جبران کند<sup>۱۸۷</sup> در مقابله با تهدیدها باید با استفاده از تمام امکانات<sup>۱۸۸</sup> و بدون پاک کردن صورت مسئله<sup>۱۸۹</sup> برخورد صریح با این تهدیدات داشت<sup>۱۹۰</sup> در مقابله با این تهدیدات، با وجود باور قلبی<sup>۱۹۱</sup>

<sup>۱۷۸</sup> وَإِنْ أَرَدْتُمْ أَنْ تَسْتَرُّضُعُوا—إِذَا سَلَّمْتُمْ مَا آتَيْتُمْ

<sup>۱۷۹</sup> فَمَعْهُنَّ وَسَرَّهُنَّ سَرَّاً حَاجِلًا

<sup>۱۸۰</sup> وَإِنْ أَرَدْتُمْ...فَلَا تَأْخُذُوا مِنْهُ شَيْئًا

<sup>۱۸۱</sup> إِذْ جَاؤْكُمْ مِنْ قُوْقَجُمْ وَمِنْ أَسْقَلَ مِنْكُمْ

<sup>۱۸۲</sup> أَيْحُسْنُونَ أَنَّمَا تُمَدُّهُمْ بِهِ مِنْ مَالٍ وَبَيْنَ

<sup>۱۸۳</sup> فَاجْتَنِبُوهُ—لَذِينَ يَعْتَبُونَ كَبَائِرَ الْإِثْمِ وَالْفَوَاحِشَ

<sup>۱۸۴</sup> وَإِنْ خِفْتُمْ شَفَاقَ بَيْنَهُما

<sup>۱۸۵</sup> وَلَا أُقُولُ لَكُمْ عَنْدِي خَرَائِنُ اللَّهِ وَلَا أُعْلَمُ الْغَيْبَ

<sup>۱۸۶</sup> وَاللَّهُ يَعْلَمُ وَأَنْتُمْ لَا تَعْلَمُونَ—لَا تَعْلَمُونَهُمُ اللَّهُ يَعْلَمُهُمْ

<sup>۱۸۷</sup> فَإِذَا عَرَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ

<sup>۱۸۸</sup> وَأَعْدُوا لَهُمْ مَا أَسْتَطَعْتُمْ—تَرْهِبُونَ بِهِ

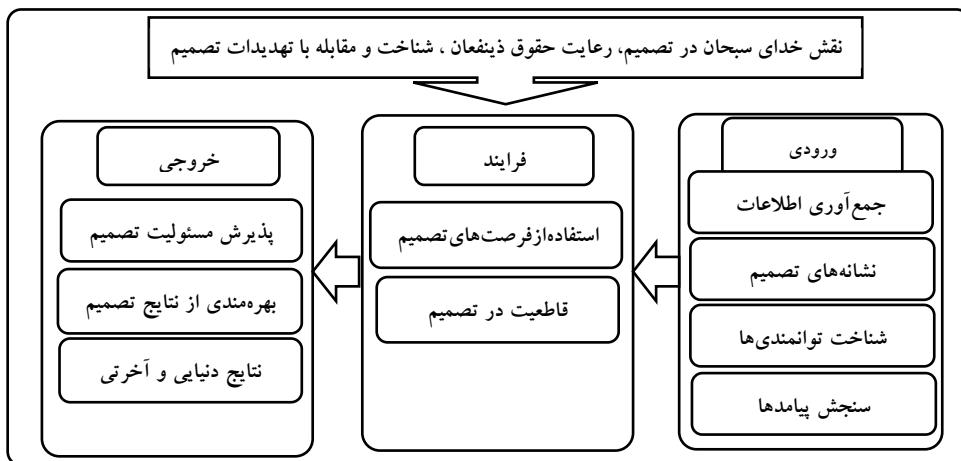
<sup>۱۸۹</sup> بَلْ يُرِيدُ الْإِنْسَانُ لِيَعْجُرَ أَمَامَهُ

<sup>۱۹۰</sup> مَا يَكُونُ لَنَا أَنْ نَتَكَلَّمَ بِهَا سُبْحَانَكَ هَذَا بُهْتَانٌ عَظِيمٌ

<sup>۱۹۱</sup> وَمَا زَادَهُمْ إِلَّا إِيمَانًا وَسَلِيمًا

## نسخه غیر قابل استناد

ثبتات قدم<sup>۱۹۲</sup> پاییندی و استقامت<sup>۱۹۳</sup> این تهدیدات برای انسان، کوچک جلوه می‌کنند<sup>۱۹۴</sup> از راه‌های مقابله، دوری از زمینه‌های تهدید<sup>۱۹۵</sup> و در برخی مواقع اینکه، انسان خود را در درون تهدیدات بیافکنند<sup>۱۹۶</sup> چراکه اثرگذاری تهدیدات تنها در محدوده دنیاست<sup>۱۹۷</sup> و هرچه انسان ترس بیشتری داشته باشد<sup>۱۹۸</sup> آسیب بیشتری هم می‌بیند<sup>۱۹۹</sup> البته بسیاری از تهدیدات، به لطف خدا به انسان نمی‌رسد<sup>۲۰۰</sup> و



عامل نجات انسان از تهدیدات فقط خداست<sup>۲۰۱</sup>

### ۶- جمع‌بندی نتایج

خلاصه نتایج در قالب مدل ورودی-فرایند-خروجی در شکل ۱ ارائه شده است.

شکل ۱ : خلاصه نتایج پژوهش در قالب مدل ورودی-فرایند-خروجی

<sup>۱۹۲</sup> بَيْتُ أَقْدَامَنَا

<sup>۱۹۳</sup> ثُمَّ اسْتَقَامُوا

<sup>۱۹۴</sup> فَأَفْضَلُ مَا أَنْتَ قَاضٍ

<sup>۱۹۵</sup> وَلَيَسْتُعْفِفَ الَّذِينَ لَا يَجِدُونَ نِكَاحًا

<sup>۱۹۶</sup> أَنَّ أَقْذِفَهُ فِي التَّابُوتِ فَأَقْذِفُهُ فِي الْأَيْمَانِ

<sup>۱۹۷</sup> إِنَّمَا تَنْصُصِي هَذِهِ الْحَيَاةُ الدُّنْيَا

<sup>۱۹۸</sup> وَبَلَغَتِ الْقُلُوبُ الْحَنَاجِرَ وَتَطَوَّنَ بِاللَّهِ الظُّنُونَا

<sup>۱۹۹</sup> حَذَرَ الْمُؤْمِنُ فَقَالَ لَهُمُ اللَّهُ مُوْتُوا

<sup>۲۰۰</sup> لَوْلَا فَضْلُ اللَّهِ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَتُهُ

<sup>۲۰۱</sup> وَإِنْ يَمْسِسُكُ اللَّهُ بِضُرٍّ فَلَا كَاشِفَ لَهُ إِلَّا هُوَ

## نسخه غیر قابل استناد

### ۷- بحث و پیشنهاد

در این قسمت، بحث در مورد پنج نکته ضروری به نظر می‌رسد:

اول: روش تحقیق موضوعی، مخاطب را در مسیر فهم عمیق قرار می‌دهد این به آن معناست که اگر پژوهشگر این پژوهش را با همین کلیدوازها دوباره و چندین باره انجام دهد نتایجی پخته‌تر و عمیق‌تر در مورد تصمیم‌گیری در قرآن به دست می‌آورد و این نشان از اندیشه تکامل‌یافته‌ای است که به‌واسطه کار با قرآن به دست می‌آید. لذا تحقیق تصمیم‌گیری در قرآن متوقف نیست.

دوم: این نتایج تنها با مراجعه به قرآن به‌دست‌آمده است و اثبات آن می‌کند که قرآن در موضوع تصمیم‌گیری حرف‌های دقیقی برای گفتن و عرضه به جامعه علمی دارد. البته برخی از این نتایج با ادبیات تصمیم‌گیری همپوشانی دارد که این مطلب هم طبیعی است چون پژوهش حاضر به دنبال آن بود که بتواند به تصمیم‌گیری عقلانی از طریق قرآن، کمک کند و محدودیت‌های آن را جبران کند در عین حال وجوده تمایز نتایج به‌دست‌آمده با ادبیات و پژوهش‌های موجود قابل بحث است. به عنوان مثال، در قسمت ورودی، در نشانه‌های تصمیم، نشانه کم اهمیت وجود ندارد بلکه هر نشانه‌ای عامل به خودآمدن و فرصت‌شناسی در تصمیم است در صورت نداشتن چنین حساسیتی، حتی نشانه‌های شکست هم به عنوان علامت عادی و غیرقابل توجه تصور می‌شود و لذا فرد دچار تصمیم اشتباه می‌شود. در قسمت فرایند، ماهیت و محتوای تصمیم منطبق و همسوی با بندگی و اطاعت از خداست و چیزی جایگزین این معیار نمی‌شود. همچنین قاطعیت در تصمیم به عنوان ویژگی مهم فرایند تصمیم یک ویژگی اکتسابی است که با عوامل متعددی چون ارتباط با خدا، انجام مسئولیت‌های اجتماعی، تلقین‌های پسندیده و چشم‌پوشی از خطای قابل گذشت دیگران حاصل می‌شود. قسمت خروجی نشان می‌دهد نتیجه هر تصمیم به خود فرد بر می‌گردد و هر فرد در تصمیم‌گیری برای دیگران در واقع برای خودش تصمیم می‌گیرد. همچنین هر تصمیم نتایج دنیایی و آخرتی دقیق و گسترده‌ای دارد که با اتخاذ تصمیم بوجود آمده و ادامه دارد و این معیار تعیین کننده‌ای در تصمیم است. نتایج، در قسمت عوامل مؤثر هم نشان می‌دهد فرد باید محدودیت‌های بشری خود را در تصمیم لحاظ کند و تنها در ارتباط با خدا این محدودیتها را جبران کند و برای یک تصمیم خوب اقدام کند. همچنین ذینفعان یعنی کسانی که به هر شکل مرتبط با تصمیم هستند مد نظر قرار می‌گیرند. همان‌طور که بی‌تفاوتویی به آنها، انسان را دچار محرومیت می‌کند، توجه به آنها، به اتخاذ یک تصمیم شایسته کمک می‌کند. تهدیدات بیرونی و درونی نیز متوجه تصمیم هستند که به دنبال مخالفت و انحراف تصمیم شایسته هستند و با توکل بر خدا و باور

## نسخه غیر قابل استناد

قلبی و ثبات قدم می توان با این تهدیدات مقابله کرد. جای خالی این وجوده تمایز، حداقل برای پژوهشگر در دوران های تحصیلی رشته مدیریت مطرح نبوده است. در قسمت مقایسه با پیشینیه پژوهش، نیز نتایج موجود به طور کلی تأیید کننده و همسوی با نتایج آن پژوهش ها می باشد چرا که به طور کلی پژوهش های اسلامی از منبع وحی اقدام به استخراج نتایج می کنند و لذا نتایج به دست آمده مؤید و همسوی هم هستند در عین حال پژوهش حاضر به دنبال استخراج دیدگاه قرآن در موضوع تصمیم گیری بود و دستاورد متمایزی بود که می تواند فتح بابی در مسیر استخراج علوم انسانی اجتماعی از قرآن کریم باشد.

سوم: تصمیم گیری موضوعی است که به شخصیت و فرهنگ افراد و جوامع وابسته است لذا تغییر و بهبود تصمیم گیری نیازمند فرایند آموزشی و تربیتی مستمری است تا با تأثیر بر شخصیت و فرهنگ باعث شود افراد بتوانند بهتر تصمیم بگیرند، یعنی صرفاً با ابلاغ دستورالعمل نمی توان انتظار داشت تصمیم گیری افراد تغییر کند بلکه با آموزش مستمر و مطالبه گری می توان آثار نتایج پژوهش حاضر را در اتخاذ تصمیم های بهتر مشاهده کرد. لذا چه بسا این نتایج به افراد ارائه شود برخی بگویند این مطالب را می دانسته اند برخی بگویند این مطالب بدیهی هستند برخی بگویند توجه به این مطالب چه فایده ای دارد برخی بگویند آن هایی که این مطالب را نمی دانند وضعیت بهتری در تصمیم گیری دارند و ...، درحالی که این افراد از مسیر تصمیم گیری قرآنی فاصله دارند و این نتایج را باور ندارند یا رعایت نمی کنند. لذا باید ارتباط هدایتی افراد با قرآن را در دوران های تحصیلی و شغلی دنبال کرد. البته شناساندن روش کار با قرآن هم مهم است که روش تحقیق موضوعی یکی از این روش هاست.

چهارم: تربیت و اصلاح تصمیم گیری، وقتی حاصل می شود که بر جامعیت در تصمیم گیری تأکید شود یعنی اینکه در هر تصمیم به عوامل فراوان مرتبط با تصمیم توجه شود. به عنوان مثال ضرورت دارد که در تصمیم گیری به رابطه تصمیم گیرنده با دنیا و آخرت، با خودش، با خدا، با دیگران، با نتایج همیشگی و ادامه دار تصمیم، با توانمندی ها و فرصت های تصمیم و با تهدیدات تصمیم توجه شود. این جامعیت باعث اتخاذ یک تصمیم سنجیده و حساب شده خواهد شد.

پنجم، تصمیم گیری مبنی بر اخلاق (در سطح علم و فلسفه اخلاق) اتخاذ می شود که بایدها و نبایدها، و درستی و نادرستی تصمیم را مشخص می کند. در مکتب اسلام، اخلاق با هدف قرب الى الله به دنبال هدایت تصمیم است. بنابراین باورها، حساسیت ها، تلاش ها، ارتباطات و نتایج تصمیم مؤلفه هایی هستند که در مسیر حرکت تربیتی و تکاملی انسان در مسیر الى الله مفهوم یابی شده و شناخته می شوند.

## نسخه غیر قابل استناد

پیشنهاد می شود از کلیدواژه های دیگر مرتبط با موضوع تصمیم گیری مانند کلیدواژه های «امر»، «قدر»، «فکر» استفاده شود. اگر این کلیدواژه ها برای تصمیم گیری مناسب هم نباشد برداشت های موضوعی، سطحی و غیر مرتبط خواهد بود. از محدودیت های این پژوهش می توان به فرصت اندک پژوهشگر اشاره داشت. روشن است در هر بار مراجعه به قرآن برداشت های عمیق تر به دست می آید، در پژوهش حاضر دو بار از آیات منتخب برداشت های موضوعی صورت گرفت.

### - منابع

- قرآن کریم؛ ترجمه ابوالفضل بهرام پور؛ انتشارات آوای قرآن، چاپ پنجم، ۱۳۸۷  
بخشی، علی اکبر؛ ولی الله، نقی پور فر (۱۳۹۴)، تبیین مبانی و مؤلفه های شناختی تأثیرگذار بر تصمیم گیری در مدیریت اسلامی، اسلام و پژوهش های مدیریتی، سال چهارم شماره دوم پیاپی ۵، بهار و تابستان، از صفحه ۲۵ تا صفحه ۴۸
- پوریان، محمد تقی (۱۳۹۶)، نقد نظریه انتخاب عقلانی در تصمیم گیری سیاست های راهبردی، فصلنامه پژوهش های راهبردی سیاست، سال ۶، شماره ۲۳، زمستان، پیاپی ۵۳
- تسlimی، سعید؛ صفری، حسین؛ سید دانش، سید یحیی (۱۳۸۳) بررسی الگوی سه نوع تصمیم گیری حضرت امام خمینی (ره) با استفاده از مدل تصمیم گیری حکیمانه رویکرد فازی، دانشور رفتار، سال ۱۱، دوره جدید، ش ۸
- حربی، معصومه (۱۳۷۹) دامهای پنهان در تصمیم گیری: در تصمیم گیری ها، ذهن شما می تواند بدترین دشمن باشد، توسعه مدیریت، شماره ۱۵، از صفحه ۱۸ تا صفحه ۲۱
- حدادزاده، مهدی (۱۳۹۷) تدوین مدل اسلامی شهود در تصمیم گیری راهبردی، مدیریت در دانشگاه اسلامی، سال هفتم، شماره ۱، بهار و تابستان
- جوادی آملی، مرتضی (۱۳۷۲)، نحوه سیاست گذاری و تصمیم گیری در مدیریت اسلامی، فرایند مدیریت و توسعه، شماره ۲۳، زمستان، از صفحه ۱ تا صفحه ۱۰
- خاشعی، وحید (۱۳۹۴) درآمدی نظری بر تصمیم گیری راهبردی حکمت بنیان، مدیریت اسلامی، سال ۲۳، ش ۲، از صفحه ۴۳ تا صفحه ۶۶
- خسروآبادی، حمید رضا؛ رضایی منش، بهروز (۱۳۹۴) طراحی الگوی تصمیم گیری اخلاقی مدیران مبتنی بر آموزه های نهج البلاغه پژوهشنامه نهج البلاغه، سال سوم، شماره ۱۱، پاییز

## نسخه غیر قابل استناد

خنیفر، حسین؛ آقداغی میثم(۱۳۹۴)، الگوی مفهومی سطوح تأثیرگذاری آموزه‌های اسلامی بر خط‌مشی گذاری فرهنگی، مجله معرفت فرهنگی و اجتماعی، سال ششم، شماره دوم، پیاپی ۲۲، از صفحه ۴۵ تا صفحه ۶۲

دوئو، مریم؛ رضائیان علی(۱۳۹۳)، پدیده تعهد بیش از حد در تصمیم‌گیری، چشم‌انداز مدیریت دولتی، شماره ۲۰، از صفحه ۹۹ تا صفحه ۱۱۱

رازینی، روح الله؛ عزیزی، مهدی(۱۳۹۴) طراحی الگوی تصمیم‌گیری با رویکرد اسلامی، مدیریت اسلامی، دوره ۲۳، شماره ۱، از صفحه ۴ تا صفحه ۷۳

رضائیان، علی(۱۳۸۳)، مبانی سازمان و مدیریت، انتشارات سمت، تهران  
رمضانیان، محمدرحیم؛ صادقی، عباس؛ پورجهانی، رضا(۱۳۹۰)، بررسی تأثیر ارزش‌های مقدس اخلاقی بر تصمیم‌گیری، دشواری تصمیم و احساسات ناشی از تصمیم‌گیری(مطالعه موردی: در دانشکده علوم انسانی دانشگاه گیلان)، مدیریت دولتی، دوره ۳، شماره ۶، بهار و تابستان، از صفحه ۹۳ تا صفحه ۱۱۰

شیخزاده، محمد؛ شیخزاده، رجبعلی(۱۳۸۶) بررسی مبانی عقلانیت در تصمیم‌گیری، اندیشه مدیریت، شماره ۱، بهار  
طباطبایی، سیدمحمدحسین(۱۳۹۷ق) المیزان فی تفسیر القرآن، تهران، دارالکتب الاسلامیه، چاپ سوم

علی‌اکبری، حسن؛ رمضانی، حسین(۱۳۹۱) بررسی پایه‌های نظری تصمیم‌گیری مبتنی بر اخلاق، مدیریت اسلامی، س، ۲۰، ش، ۱، از صفحه ۱۴۹ تا صفحه ۱۷۴  
گلچین کوهی، محمد؛ رضایی صوفی، مرتضی؛ کشاورز، لقمان(۱۳۹۸) الگوی تصمیم‌گیری مبتنی بر ارزش‌های راهبردی اسلامی، مدیریت اسلامی، شماره ۴، سال ۲۷، زمستان، از صفحه ۷۷ تا صفحه ۱۰۳  
گودرزی، غلامرضا(۱۳۸۶)، نظریه تصویر و تصمیم راهبردی، اندیشه مدیریت، شماره ۱، بهار

لسانی فشارکی، محمدعلی؛ حسین، مرادی زنجانی(۱۳۹۳)، روش تحقیق موضوعی در قرآن کریم، انتشارات بوستان کتاب، تهران

منطقی، محسن(۱۳۹۱)، نقش نگرش‌های اسلامی در فرآیند تصمیم‌گیری، اسلام و پژوهش‌های مدیریتی، سال اول، شماره دوم پاییز، از صفحه ۴۱ تا صفحه ۵۷

## نسخه غیر قابل استناد

منطقی، محسن (۱۳۹۵)، تصمیم‌گیری در مدیریت بر مبنای آموزه‌های اسلامی، انتشارات سمت،  
چاپ اول، تهران

Alvesson,Mats; Sandberg,J'Orgen(۲۰۱۱), Generating Research Questions Through Problematization, **Academy of Management Review**, Vol. ۳۶, No. ۲, ۲۴۷-۲۷۱.

Deligonul, Z.S., Hult, G.T.M. and Cavusgil, S.T. (۲۰۰۸), "Entrepreneuring as a puzzle: an attempt to its explanation with truncation of subjective probability distribution of prospects", **Strategic Entrepreneurship Journal**, Vol. ۲, pp. ۱۰۵-۱۶۷

Elbanna, Said; Thanos C Ioannis; C., Jansen J. G. Rob,(۲۰۲۰) A Literature Review Of The Strategic Decision-Making Context: A Synthesis Of Previous Mixed Findings And An Agenda For The Way Forward,**M@n@gement**, Vol. ۲۳, pages ۴۲-۶۰

Fernando, M., & Chowdhury, R. M. M. I. (۲۰۱۰). The relationship between spiritual well-being and ethical orientations in decision making: An empirical study with business executives in Australia. **Journal of Business Ethics**, ۹۰, pp. ۲۱۱-۲۲۰

Matteson, Peggy; Hawkins, W.Joellen(۱۹۹۰), Concept Analysis of Decision Making, **Nursing Forum**, volume ۲۵, No ۲

Muers, Rachel & Burton, Nicholas(۲۰۱۹), Can We Take the Religion out of Religious Decision-Making? The Case of Quaker Business Method, **Philosophy of Management**, ۱۸:pp.۳۶۳-۳۷۴

Noone,joanne(۲۰۰۲), Concept Analysis of Decision Making, **Nursing Forum**, volume ۳۷, No ۳, July-September

Slovic P, Peters E. Risk perception and Affect, **Current Directions in Psychological Science**, ۲۰۰۶; ۱۵:۳۲۲-۳۲۰ In Cowan N. (۲۰۱۰) The magical mystery four how is working memory capacity limited, and why? **Current directions in psychological science**, ۱۹: pp.۵۱-۵۷

Vasconcelos, Ferreira Anselmo(۲۰۰۹), decision-making processes:a religion-based framework, **Management Decision**, Vol. ۴۷ No. ۶,pp. ۹۳۰-۹۴۹